

Wir lehren Wirtschaft.  
Seit 1956.

**VWA**

# Fit für die (Team-) Leitung: Führen, aber locker!

In 4 Modulen zur effizienten  
Führungskraft



## Modul 1: Führung und Persönlichkeit - Ihre Standortbestimmung

- Eigene Ressourcen, Stärken und Potentiale erkennen und zieldienlich nutzen
- Selbstwirksamkeit erhöhen
- Resilienter Umgang mit Herausforderungen

## Modul 2: Führung und Prozesssteuerung

- Umgang mit Komplexität
- Umgang mit knappen Ressourcen und kleinem Budget
- Umgang mit Macht und Ohnmacht

## Modul 3: Toolbox Führung: Kommunikation und Konflikt

- Ziele vereinbaren und delegieren
- Mitarbeitergespräche führen
- Konfliktlösungen moderieren

## Modul 4: Führung und Verantwortung für das Team

- Ihr Rollenverständnis auf dem Prüfstand
- Ihre Verantwortung und Zuständigkeit als Führungskraft
- Führung im Sandwich: Chancen und Herausforderungen

## Referentin



### Dr. Annette Feuchter

Führungskräftetrainerin mit 25 Jahren Leitungserfahrung in der freien Wirtschaft und Verwaltung, Systemisch-lösungsorientierte Supervisorin & Coach und ausgebildete Mediatorin

Mehr erfahren:



### Gebühr

1 Modul (2 Tage) 550,00 €  
Gesamtlehrgang 1.990,00 €



Modul 1: 25./26. März 2026  
Modul 2: 6./7. Mai 2026  
Modul 3: 13./14. Juli 2026  
Modul 4: 16./17. September 2026

## Über die Modulreihe

In der 8-tägigen Seminarreihe entwickeln Sie systematisch Ihre Führungskompetenz. Sie reflektieren Ihre Persönlichkeit, Ihre Haltung und Ihre Werte, Sie erproben den Umgang mit Mitarbeitenden in herausfordernden Situationen und erarbeiten Strategien für die komplexen Herausforderungen, die Ihnen der Führungsalltag bietet.

Damit Sie locker alle Herausforderungen als Führungskraft meistern können, empfehlen wir Ihnen den Besuch aller Module. Zur gezielten Weiterentwicklung können aber auch einzelne Module gebucht werden.

## Zielgruppe

Sie sind neu in der Führungsrolle, haben erste Führungserfahrungen gesammelt und die ein oder andere Herausforderung bereits gemeistert? Sie erleben, dass in Ihrem Führungsalltag häufig widersprüchliche Anforderungen an Sie gerichtet werden und suchen einen für Sie passenden Umgang mit diesen Zwickmühlen? Sie mögen Ihre Mitarbeitenden, sind aber trotz allem hin und wieder einfach sprachlos?

Dann sind Sie in dieser Seminarreihe richtig und können die für Sie passenden Antworten finden. Führung ist komplex. Standardlösungen gibt es nicht, da Führung stets Selbstführung, Menschenführung, Teamführung und Organisationsführung zur gleichen Zeit ist und häufig unklar ist, wo zuerst Handlungs- bzw. Entscheidungsbedarf besteht.

## Ihre Referentin

Dr. Annette Feuchter ist Führungskräftetrainerin mit 25 Jahren Leitungserfahrung in der freien Wirtschaft und im Weiterbildungsbereich. Außerdem bringt sie in Ihre Seminare ihr Fachwissen als systemisch-lösungsorientierte Supervisorin & Coach ein. Sie hat eine Zusatzqualifizierung in Hypnotherapie und NLP und ist ausgebildete Mediatorin.

## Fragen? Ihre Ansprechpartner



### Stefan Willenbücher

Konzeption und Beratung

Tel: 0621 43218-11

E-Mail: willenbuecher@vwa-rhein-neckar.de



### Nicole Wiegel

Anmeldung und Information

Tel: 0621 43218-16

E-Mail: wiegel@vwa-rhein-neckar.de

## Modulbeschreibungen

### Modul 1: Führung und Persönlichkeit - Ihre Standortbestimmung

In diesem Modul beschäftigen Sie sich mit Ihren persönlichen Werten und Ihren Ressourcen, mit Bildern und Vorbildern, die Sie mitbringen, um Ihre Rolle als Führungskraft wirksam und wertschätzend ausfüllen zu können. Sie erkennen Ihr persönliches Entwicklungspotenzial und arbeiten daran, wie Sie selbstwirksam und selbstbewusst in Führung gehen. Sie finden Ihren persönlichen Führungsstil und entwickeln diesen weiter.

**25./26. März 2026**

### Modul 2: Führung und Prozesssteuerung

Als Führungskraft können Sie mit Ihrem Team Veränderungsprozesse gestalten. Entwickeln Sie ein Gespür für die Aus- und Nebenwirkungen einer Veränderung und geben Sie Ihren Mitarbeitenden Zeit, damit sie sich mit Ihnen auf das Neue einstellen können. Nach dem Seminar wissen Sie, wie Sie Ihr Team zielorientiert führen und Veränderungsprozesse für alle interessant gestalten können.

**6./7. Mai 2026**

### Modul 3: Toolbox Führung - Kommunikation und Konflikt

Souveräne Kommunikation ist entscheidend, um das Team für neue Aufgaben zu begeistern und klare Erwartungen zu setzen. Holen Sie regelmäßig gezielt Feedback ein. Kluge Führung zeigt sich in der alltäglichen Kommunikation: Nutzen Sie neben jährlichen Mitarbeitergesprächen auch regelmäßige bilaterale und Teamgespräche. Schaffen Sie Regeln und Routinen und vergewissern Sie sich, dass Ihre Mitarbeitenden den gemeinsamen Weg verstehen und mit ihm einverstanden sind.

**13./14. Juli 2026**

### Modul 4: Führung und Verantwortung für das Team

Um ein Team erfolgreich zu führen ist es notwendig, sich der Bedürfnisse und Motive der Mitarbeitenden bewusst zu werden. Die Ziele und die Aufgabenerfüllung der Organisation haben die höchste Priorität und müssen mit den Vorstellungen einzelner Mitarbeitenden in Übereinstimmung gebracht werden. Lernen Sie, wie Sie den Schlüssel zu jedem Einzelnen Ihres Teams finden.

**16./17. September 2026**



VWA Rhein-Neckar e.V.  
Heinrich-Lanz-Str. 19-21  
68165 Mannheim



Tel: 0621 43218-0  
E-Mail: [seminare@vwa-rhein-neckar.de](mailto:seminare@vwa-rhein-neckar.de)  
Web: <https://vwa-rhein-neckar.de>